

SANTÉ & SÉCURITÉ
VILLE DURABLE
TOUS BOUYGUES
CONSTRUCTION
BIM
CLIENTS
MULTILOCAL
FEMMES
OPEN INNOVATION
LE PLUS BEL
ENDROIT
DE LA TERRE
ETHIQUE
PERFORMANCE
ENERGETIQUE
ENGAGÉ
ECOCONCEPTION
MULTICULTUREL
PARTENAIRES
AMONT/AVANT
EXCELLENCE
CONNECTÉ



Rapport d'activité **2015**



Shaping a **Better Life**

01 - 13

Repères 2015

- 02 _ Préambule par Philippe Bonnavé
- 06 _ Les chiffres
- 08 _ Une présence sur toute la chaîne de valeur de la construction
- 10 _ Un groupe multilocal
- 12 _ La Gouvernance



14 - 51

Nouvelles définitions

- | | |
|--------------------------------------|------------------------------|
| 16 _ Santé & Sécurité | 34 _ Éthique |
| 18 _ BIM | 36 _ Connecté |
| 20 _ Ville durable | 38 _ Performance énergétique |
| 22 _ Tous Bouygues Construction | 40 _ Multiculturel |
| 24 _ Clients | 42 _ Engagé |
| 26 _ Multilocal | 44 _ Partenaires |
| 28 _ Écoconception | 46 _ Amont/Aval |
| 30 _ Femmes | 48 _ Excellence |
| 32 _ Le plus bel endroit de la terre | 50 _ Open innovation |

52 - 67

Portfolio 2015

Les grands projets qui ont marqué l'année



Nouvelles définitions

De **l'amont à l'aval**, toutes les expertises de la chaîne de valeur de la construction mènent au chantier, **le plus bel endroit de la terre**. C'est pourquoi la **santé-sécurité** pour tous et le zéro accident constituent notre première priorité. Mais il n'y a pas que le chantier bien sûr. Il y a les territoires, dans lesquels nous sommes toujours plus **engagés**, contribuant à leur dynamisme global.

De Hong Kong au Canada en passant par la Suisse, Singapour, le Maroc ou l'Australie, le Groupe renforce son ancrage **multilocal** et ses **équipes multiculturelles**. La mutualisation, la culture de partage et de la transversalité deviennent d'autant plus essentielles.

Partout dans le monde, hommes et **femmes**, nous sommes **tous Bouygues Construction**. Engagés pour **innover** dans chacun de nos projets et créer toujours plus de valeur pour **nos clients**. Mais aussi animés par une seule ambition : viser **l'excellence** en relevant, mieux que les autres, les défis qui redéfinissent l'acte de construire : **écoconception, BIM, ville durable, infrastructure et habitat connectés, performance énergétique...**

Et ce qui nous guide ? **L'éthique** et le respect, au quotidien, sur le terrain, avec tous nos **partenaires**.

DÉCOUVREZ DANS CE RAPPORT LES DÉFINITIONS QUI COMPTENT POUR NOUS.



➔ **Philippe
BONNAVE**

Président-directeur
général de Bouygues
Construction

3 questions à Philippe Bonnavé

“Un nouvel état d'esprit souffle sur Bouygues Construction.”

EN PRENANT LA TÊTE DE BOUYGUES CONSTRUCTION EN MARS 2015, PHILIPPE BONNAVE A CONFIRMÉ LA STRATÉGIE DE CRÉATION DE VALEUR DU GROUPE FONDÉE SUR SON MODÈLE D'ACTEUR GLOBAL PRÉSENT SUR TOUTE LA CHAÎNE DE L'ACTE DE CONSTRUIRE, TOUT EN FIXANT DE NOUVELLES PRIORITÉS ET EN INSUFFLANT UNE TRANSFORMATION DE L'ENTREPRISE. AVEC UN OBJECTIF CLÉ : MIEUX RÉPONDRE AUX ATTENTES DE SES CLIENTS.

Vous avez engagé une transformation profonde en mars 2015 en prenant la tête du Groupe. Cette transformation porte-t-elle ses fruits ?

P.B. — J'ai en effet souhaité mettre l'accent sur les fondamentaux qui me paraissent essentiels pour porter notre ambition. C'est, par exemple, la volonté de placer le client au centre de l'entreprise ainsi que la primauté du chantier, le lieu où convergent toutes nos expertises et où nous délivrons notre promesse à nos clients. C'est aussi la priorité donnée à la sécurité,

l'exigence d'exemplarité en matière d'éthique ou la plus grande transversalité de notre fonctionnement. Mais aussi construire durable, l'open innovation, la maquette numérique (BIM)...

Cette affirmation des fondamentaux qui font notre ADN va de pair avec une réinvention du Groupe. Elle est engagée et largement avancée. Clairement, un nouvel état d'esprit souffle sur Bouygues Construction. La priorité absolue à la santé et la sécurité des collaborateurs est bien relayée sur le terrain. La volonté de parvenir à l'objectif du « zéro accident » est partagée.

Et il en est de même en matière d'éthique et de conformité. Notre plan de formation et d'engagement des collaborateurs a été déployé : nul n'ignore nos règles. L'autre axe de transformation est le développement de la transversalité entre nos différents métiers. Là aussi de nombreux progrès sont constatés. J'en veux pour preuves les contrats remportés grâce à la mise en commun des expertises de plusieurs entités au service de nos clients.

Cette nouvelle organisation, plus matricielle, est installée dans toutes ses composantes. Elle favorise dans chaque pays les synergies et permet de capitaliser sur les savoir-faire du Groupe. →

Quels faits marquants reprenez-vous de l'année 2015 ?

P.B. — J'en retiendrai quatre qui confirment la dynamique positive dans laquelle le Groupe est engagé. D'abord, et c'est essentiel pour notre performance à court et moyen terme, la robustesse de notre carnet de commandes grâce aux succès remportés à l'international sur de grandes opérations. Parallèlement, nous avons maintenu à un haut niveau nos fonds de commerce en France, au Royaume-Uni, en Suisse, dans le sud-est asiatique ou encore à Cuba... Ce qui traduit la confiance renouvelée de nos clients dans nos équipes. Troisièmement, je souhaite souligner l'excellence d'exécution technique de nos chantiers, qui sont exceptionnels à la fois par leur taille et par leur nombre. L'année 2015 a vu, par exemple, 14 tunneliers en action dont le plus grand du monde à Hong Kong. Nous construisons, toujours à Hong Kong, 19 km du pont Hong Kong-Zhuhai-Macao. Citons aussi MahaNakhon, la plus haute tour de Thaïlande, l'arche de Tchernobyl, un tunnel routier à Sydney, la route du Littoral à la Réunion, le contournement ferroviaire Nîmes-Montpellier. Autre exemple Greencity, le futur écoquartier de Zurich, en Suisse, où nous réalisons les plus grands « quartiers durables » labellisés 2 000 watts. Nous venons aussi de livrer la plus grande ferme solaire d'Asie du Sud-Est aux Philippines... Dans le cadre des projets à Paris, Bouygues Construction conduit les chantiers parmi les plus importants et plus complexes du moment : la Cité musicale à Boulogne-Billancourt, le Palais de Justice de Paris et le nouveau ministère de la Défense à Balard, que nous venons de livrer.

“Le Groupe se transforme en profondeur en devenant plus agile, plus transverse.”

Philippe Bonnavo



Enfin, grâce aux femmes et aux hommes du Groupe qui ont su être mobiles fonctionnellement et géographiquement, nous avons montré notre capacité à nous adapter au nouveau contexte économique. Le Groupe se transforme en profondeur en devenant plus agile, plus transverse.

Quels sont les enjeux et les perspectives pour l'année 2016 ?

P.B. — Notre stratégie demeure d'être un acteur global de l'acte de construire, disposant en interne des compétences permettant d'accompagner nos clients sur toute la chaîne de valeur : de l'amont (recherche foncier, montage financier) à l'aval (entretien, maintenance, garantie de performance accompagnant de nouveaux « quartiers durables ») en passant par la conception et la construction. →



“Notre stratégie demeure d’être un acteur global de l’acte de construire, disposant en interne des compétences permettant d’accompagner nos clients sur toute la chaîne de valeur.”

Philippe Bonnavé

L’innovation est au cœur de cette stratégie : une innovation que nous voulons « partagée » avec tous, nos partenaires, nos clients et nos collaborateurs. Dans tous nos métiers, nous allons ainsi mettre l’accent sur des propositions innovantes et renforcer notre potentiel en développant des partenariats « d’open innovation » en accompagnant plusieurs start-up. Cette dynamique d’innovation concerne tout autant nos méthodes de travail dans lesquelles le numérique ou le Lean management prennent une place de plus en plus prépondérante.

En terme d’activité, 2016 sera encore une année de superlatifs ! Comme en témoignent la poursuite de nos très gros chantiers et le démarrage de nouvelles belles opérations (XXL à Marseille, extension en mer à Monaco, Port de Calais...). L’année sera également marquée par le renforcement de nos activités de Développement Immobilier sous la marque Linkcity, tant en France qu’à l’international.

Enfin, nous poursuivrons l’approche de nouveaux horizons comme en Inde ou, sur l’activité bâtiment, en Australie. Tout en conservant une présence forte sur nos fonds de commerce traditionnels (logement, hospitalier, centres pénitentiaires, réhabilitation lourde, bureaux, tours de grande hauteur...), nous nous renforcerons sur les marchés porteurs de l’Industrie – notamment dans le secteur de l’énergie – et des infrastructures numériques.

Grâce à une conjoncture porteuse dans les pays où nous sommes présents à l’international et sur un marché français qui – après plusieurs années de faiblesse – s’est stabilisé, je suis optimiste pour le développement de Bouygues Construction dans les années à venir. Notre réinvention engagée autour des fondamentaux qui rythment ce rapport d’activité vient conforter notre position d’acteur global et multilocal, et notre capacité à délivrer la promesse d’excellence que nous devons à nos clients.

→ Les chiffres

EN 2015, BOUYGUES CONSTRUCTION MAINTIENT UNE PERFORMANCE DURABLE MALGRÉ UN CONTEXTE DÉGRADÉ.



12 Mds€
de chiffre d'affaires
dont 52 % à l'international



2,9 %
Marge opérationnelle
courante



19,3 Mds€
Carnet de commandes



48 %
du budget de recherche
et développement consacrés
à la construction durable



50 000
Collaborateurs

Chiffre d'affaires (en Mds€)

Le chiffre d'affaires progresse de 2% par rapport à 2014.
Le chiffre d'affaires est en forte progression à l'international (+9%) et en diminution en France (-5%).



Carnet de commandes (en Mds€)

En progression de 7% sur un an, le carnet de commandes s'élève à 19,3 milliards d'euros. L'activité acquise fin 2015 pour 2016 s'établit à 9,0 milliards d'euros.



Carnet de commandes à fin décembre (en M€)

Un carnet de commandes offrant une visibilité à long terme.

- Total
- Carnet long terme à exécuter au-delà de 2021
- À exécuter entre 2017 et 2021
- À exécuter en 2016



Évolution du résultat net (en M€)

Le résultat opérationnel courant s'établit à 349 millions d'euros, en progression de 4% par rapport à 2014. Le résultat financier est de 26 millions d'euros. Le résultat net part du Groupe est de 276 millions d'euros, soit une marge nette de 2,3%.

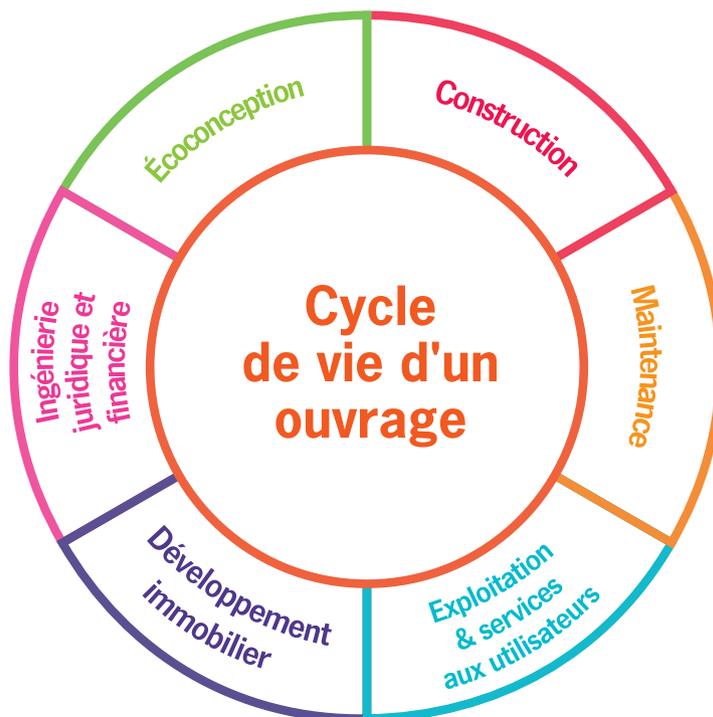


Évolution de la trésorerie nette (en Mds€)

En dépit de conditions toujours difficiles en France, la structure financière de Bouygues Construction s'améliore avec une trésorerie de 3,3 milliards d'euros à fin 2015.



→ Une présence sur toute la chaîne de valeur de la construction



Bouygues Construction établit avec ses clients une relation de confiance fondée sur l'écoute. Intervenant sur toute la chaîne de valeur de la construction, le Groupe pense ses savoir-faire dans la globalité du cycle de vie d'un ouvrage.

Grâce à son expertise de l'écoconception, il limite l'impact environnemental des projets et anticipe l'évolution des usages. Son savoir-faire juridique et financier garantit à chaque client un montage de projet performant et pérenne.

En phase travaux, il met en œuvre une approche collaborative innovante et pilote un dialogue permanent avec les parties prenantes. Une fois l'ouvrage achevé, Bouygues Construction offre une palette complète de services d'exploitation-maintenance à valeur ajoutée, pour assurer, dans la durée, une performance au meilleur niveau.

Dans un monde qui évolue en permanence, il anticipe les attentes de demain de ses clients en misant, dans chacun de ses métiers, sur l'innovation sous toutes ses formes.

Quatre grands métiers

BÂTIMENTS PUBLICS OU PRIVÉS, ÉCOQUARTIERS, INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT, RÉSEAUX D'ÉNERGIE ET DE COMMUNICATION...

LES EXPERTISES DE BOUYGUES CONSTRUCTION LUI PERMETTENT D'INTERVENIR SUR TOUS LES TYPES D'OUVRAGES ET D'OFFRIR À SES CLIENTS UNE APPROCHE GLOBALE ET INNOVANTE POUR LES ACCOMPAGNER DANS LA DURÉE.



BÂTIMENTS



**TRAVAUX
PUBLICS**



**ÉNERGIES
ET SERVICES**



CONCESSIONS

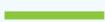
26 880

collaborateurs



60 %

du chiffre d'affaires
du Groupe



56 %

de la prise
de commandes
du Groupe

9 650

collaborateurs



22 %

du chiffre d'affaires
du Groupe



23 %

de la prise
de commandes
du Groupe

12 130

collaborateurs



18 %

du chiffre d'affaires
du Groupe



21 %

de la prise
de commandes
du Groupe

860*

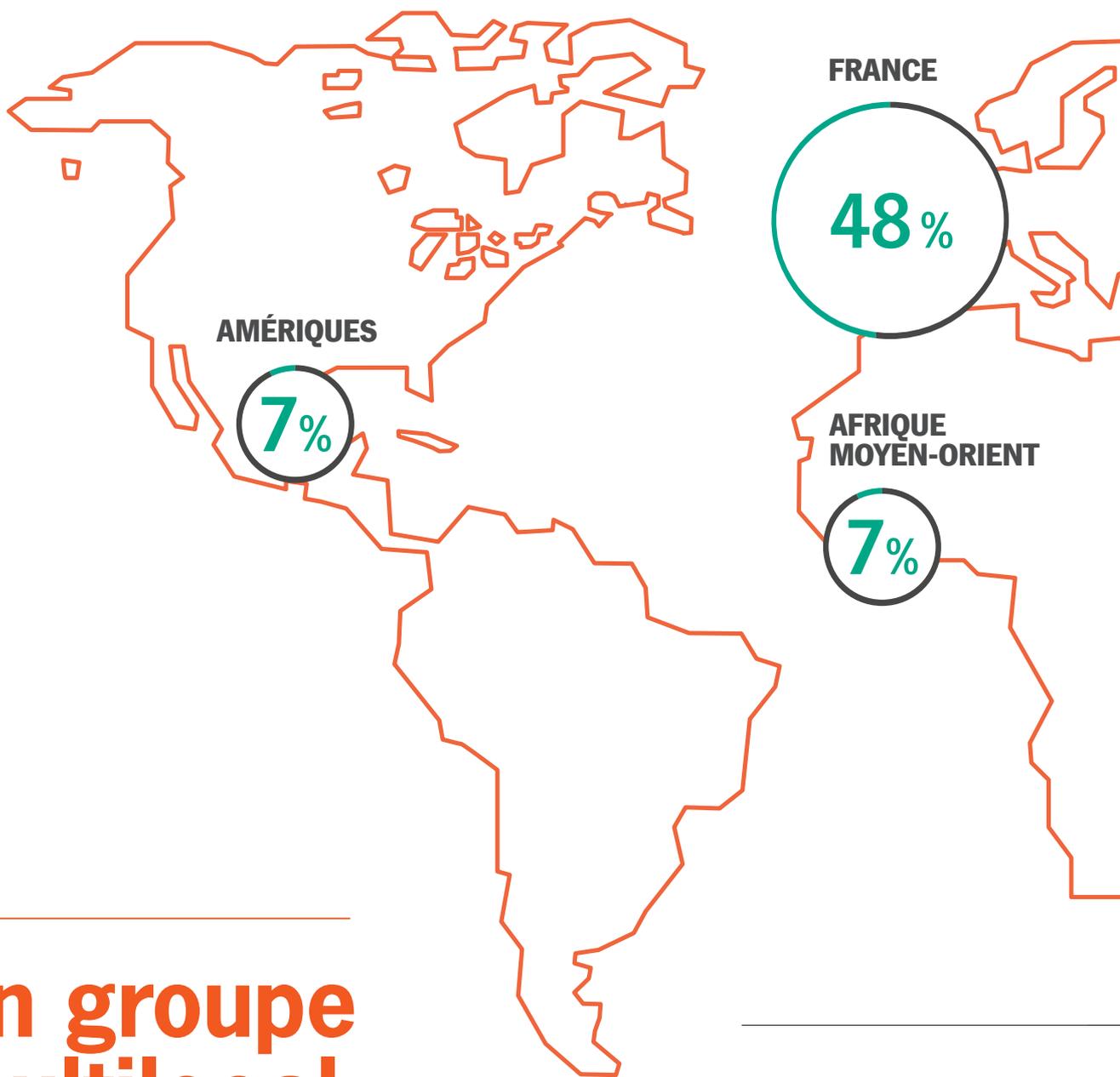
collaborateurs



655 M€

de recettes

*dont 33 inclus
dans l'effectif consolidé.



→ Un groupe multilocal présent dans 80 pays

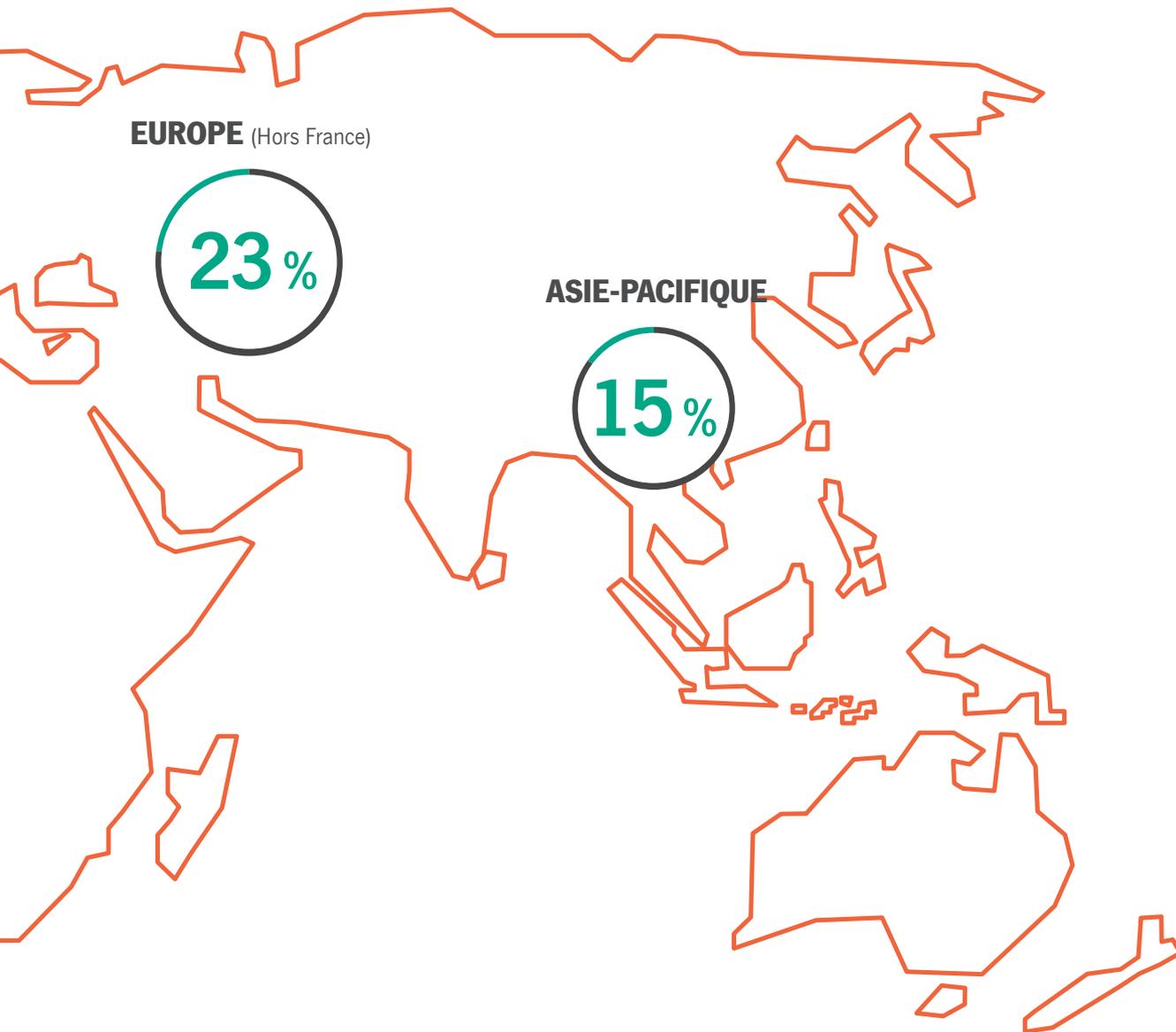
EN 2015, BOUYGUES CONSTRUCTION A RÉALISÉ 52% DE SON ACTIVITÉ À L'INTERNATIONAL. L'ACCÉLÉRATION DE SON DÉVELOPPEMENT S'APPUIE SUR UN ANCRAGE LOCAL FORT DE SES ÉQUIPES DANS LES 80 PAYS OÙ IL EST PRÉSENT.

Canada

- > CA 2015 : 490 M€
- > 270 collaborateurs
- > Présents depuis 2008
- > Référence : Hôpital Jim Pattison à Surrey

Cuba

- > CA 2015 : 166 M€
- > 160 collaborateurs
- > Présents depuis 1999
- > Référence : Hôtel Laguna del Este à Cayo Santa Maria



EUROPE (Hors France)

23%

ASIE-PACIFIQUE

15%

EXEMPLES D'ANCRAGES LOCAUX

Royaume-Uni

- > CA 2015 : **1,4 Md€**
- > **3 850** collaborateurs
- > Présents depuis **1997**
- > Référence : **Rénovation urbaine de Canning Town à Londres**

Suisse

- > CA 2015 : **838 M€**
- > **2 460** collaborateurs
- > Présents depuis **1991**
- > Référence : **Tour Prime Tower à Zurich**

Côte d'Ivoire

- > CA 2015 : **125 M€**
- > **1 140** collaborateurs
- > Présents depuis **1973**
- > Référence : **Pont Henri-Konan-Bédié à Abidjan**

Maroc

- > CA 2015 : **108 M€**
- > **2 450** collaborateurs
- > Présents depuis **1991**
- > Référence : **Port de Tanger Med**

Qatar

- > CA 2015 : **89 M€**
- > **620** collaborateurs
- > Présents depuis **2009**
- > Référence : **Ensemble immobilier QP District à Doha**

Thaïlande

- > CA 2015 : **164 M€**
- > **3 400** collaborateurs
- > Présents depuis **1989**
- > Référence : **Fermes solaires Soleq Solar, provinces de Tak et Sukhotai**

Hong Kong

- > CA 2015 : **861 M€**
- > **3 720** collaborateurs
- > Présents depuis **1986**
- > Référence : **Tour du Commerce et de l'Industrie**

Australie

- > CA 2015 : **165 M€**
- > **270** collaborateurs
- > Présents depuis **1985**
- > Référence : **Tunnels NorthConnex à Sydney**

→ La Gouvernance

L'ORGANISATION DE BOUYGUES CONSTRUCTION VISE À CRÉER LES CONDITIONS FAVORABLES À SON DÉVELOPPEMENT ET À LA TRANSVERSALITÉ ENTRE SES MÉTIERS.

Elle s'articule autour de grands pôles d'activité qui coopèrent et déploient des synergies, et des centres de ressources partagés qui travaillent au bénéfice de l'ensemble des métiers. Autour de Philippe Bonnavé, Président-directeur général, le Comité exécutif définit, met en œuvre et contrôle les politiques Groupe. Le Comité de direction générale se réunit régulièrement pour favoriser le travail collaboratif, la mise en commun des moyens ainsi que la capitalisation des savoir-faire et innovations.

Conseil d'administration

(au 18/02/2016)

+ Philippe **BONNAVE**
Administrateur et Président-directeur général de Bouygues Construction

+ Pascal **GRANGÉ**
Administrateur et Directeur général délégué de Bouygues Construction

+ Olivier **BOUYGUES**
Administrateur

+ Jean-François **GUILLEMIN**
Administrateur

+ Gilles **ZANCANARO**
Administrateur

Bouygues représenté par

+ Philippe **MARIEN**
Administrateur

Comité exécutif



Philippe **BONNAVE**

Président-directeur général de Bouygues Construction



Olivier-Marie **RACINE**

Directeur général délégué en charge de Bouygues Bâtiment International et de Bouygues Energies & Services



Jean-Philippe **TRIN**

Directeur général délégué en charge de Bouygues Travaux Publics et VSL



Pascal **GRANGÉ**

Directeur général délégué en charge de la stratégie et des finances, des systèmes d'information, des concessions et de la réflexion stratégique sur le développement immobilier



Jean-Marc **KIVIATKOWSKI**

Directeur général adjoint en charge des affaires juridiques, de l'audit, du contrôle interne, de la conformité



Jean-Manuel **SOUSSAN**

Directeur général adjoint en charge des ressources humaines et de la politique sur la responsabilité sociale et sociétale

Comité de direction générale

(en plus des membres du Comité exécutif)



**Pascal
MINAULT**

Directeur général
de Bouygues Entreprises
France-Europe



**Bernard
MOUNIER**

Président
de Bouygues Bâtiment
Ile-de-France



**Daniel
RIGOUT**

Directeur général
de Bouygues Bâtiment
International



**Philippe
AMEQUIN**

Directeur général
de Bouygues Travaux
Publics



**Christian
GAZAIGNES**

Directeur général
du pôle TP pour Asie,
Océanie et Moyen-Orient



**Jean-Christophe
PERRAUD**

Directeur général
de Bouygues Energies
& Services



**Fabienne
VIALA**

Directrice
de Bouygues Construction
au Royaume-Uni



**Cyril
FERRAND**

Directeur général délégué
de Bouygues Energies
& Services



**Charles
PARADIS**

Directeur général
du pôle Concessions



**Olivier
MONTFORT**

Secrétaire général
de Bouygues Construction



**Marie-Luce
GODINOT**

Directrice Innovation
et Développement Durable
de Bouygues Construction



**Franck
LE GUILLOU**

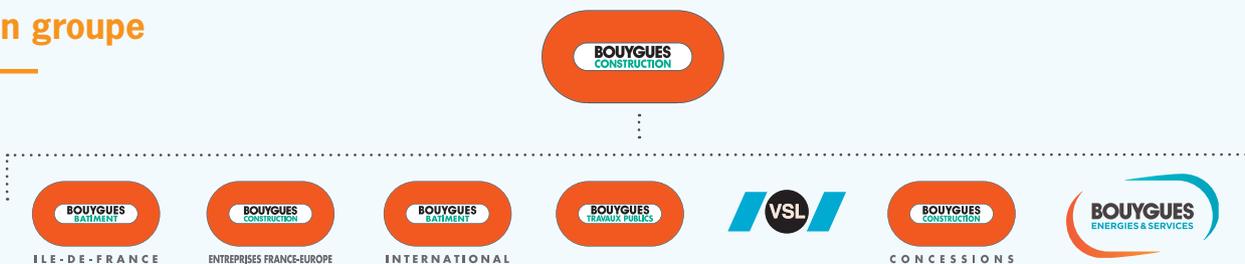
Directeur des Achats
de Bouygues Construction



**Damien
REBOURG**

Directeur
de la Communication
de Bouygues Construction

Un groupe



NOU DÉFINI





ELLER TIONS

➔ Santé & Sécurité

Nouvelle définition

“Notre priorité n° 1. Préserver la santé et la sécurité de nos collaborateurs ainsi que celles de tous les intervenants sur nos chantiers, c’est notre première responsabilité. Sur un plan humain, et vis-à-vis de nos clients. C’est également un vrai levier de performance : très souvent nos meilleurs projets en matière de sécurité sont aussi les plus performants.”

Voir aussi : Tous Bouygues Construction, Le plus bel endroit de la terre.



➔ Tous mobilisés



Des moyens supplémentaires ont été mis en œuvre au service d'une culture sécurité forte et partagée par tous :

Un directeur Santé-Sécurité Groupe, directement rattaché au P-dg.

Chaque président de filiale est assisté d'un directeur Santé-Sécurité aux pouvoirs très étendus.

Le management de chaque chantier est objectivé sur des critères de Santé-Sécurité. En 2015, chaque encadrant aura bénéficié d'une formation de 8 jours dédiée au zéro accident.

Pour responsabiliser tous les collaborateurs, la sécurité est devenue un critère de calcul de l'intéressement, en plus de celui de la performance économique. Apprécisés au niveau local, les résultats permettent de générer des malus ou des bonus.

➔ Des indicateurs parmi les meilleurs de la profession

4,6

Taux de fréquence des accidents*

0,27

Taux de gravité des accidents du travail**

* Nombre d'accidents du travail avec arrêt x 1 000 000 / nombre d'heures travaillées, en 2015.

** Nombre de jours d'arrêt consécutifs à un accident du travail x 1 000 / nombre d'heures travaillées, en 2015.



Zéro accident

C'est bien sûr notre ambition

Comment y parvenir ?

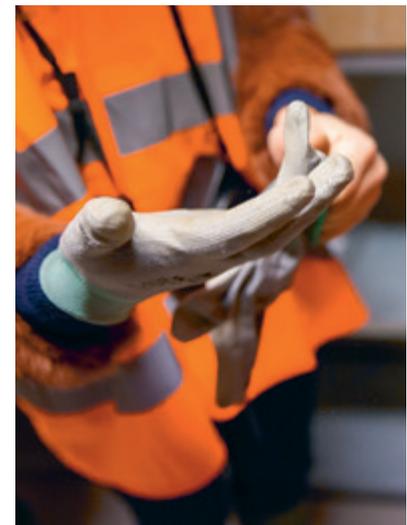
En ayant les meilleurs standards mondiaux et en les partageant partout dans le Groupe.

En unifiant nos pratiques et politiques grâce à un nouvel outil de reporting sécurité déployé dans le monde entier en 2016.



39%

des heures de formation délivrées en 2015 aux collaborateurs du Groupe consacrées à la santé et à la sécurité.



⊕ FOCUS

La sécurité sous étroite surveillance

Bouygues Construction déploie sur ses chantiers des « Safety Surveyors ». En cas de manquement grave à la sécurité, ces collaborateurs ont le pouvoir d'arrêter un chantier ou d'exclure toute personne au comportement dangereux. Et ce quel que soit l'avis de la direction.

➔ BIM

Nouvelle définition

“Avec la maquette numérique, on ne construira plus jamais comme avant. Le BIM (Building Information Modeling) bouleverse l'acte de construire en déplaçant les enjeux en amont. Pour mieux anticiper les coûts, les délais et les difficultés ; et pour mieux innover.

Révolution oblige, nous modernisons en profondeur tous nos métiers pour devenir demain l'un des leaders de la profession en la matière.”



➔ La maquette numérique au bénéfice du client

Le BIM, c'est...

Une meilleure définition de l'ouvrage à construire avant le démarrage des travaux.

Une meilleure lisibilité du projet pour la maîtrise d'ouvrage.

Une meilleure anticipation des difficultés.

Une phase travaux plus fluide.

Une meilleure écoconception grâce à l'intégration des performances à atteindre très en amont.

Un transfert optimisé de toutes les informations nécessaires pour la phase d'exploitation.



90

C'est le nombre d'experts dédiés au BIM au sein du Groupe.

Une expertise déjà reconnue



Bouygues Construction et Brunet Saunier Architecture ont reçu le BIM d'Argent 2015 du Moniteur dans la catégorie « International » pour le développement, à l'aide du BIM, du projet d'hôpital LimmiViva près de Zurich. La conception à l'aide d'une maquette numérique commune aux architectes, aux ingénieurs en génie civil et aux spécialistes CVCS (Chauffage Ventilation Climatisation Sanitaire) est une première en Suisse.

➔ “B In Motion” : moderniser nos métiers

Avec ce programme, Bouygues Construction vise à déployer l'usage d'un BIM collaboratif sur tous ses projets, et ce sur chacune de leurs phases : conception, construction, exploitation. Cette révolution numérique permet d'industrialiser les processus et les modes opératoires. Mais aussi, en travaillant sur une même maquette sous la coordination d'un BIM manager, à mieux partager les informations entre tous les collaborateurs et équipes qui interviennent sur un projet. Bientôt, le Groupe disposera partout dans le monde d'un outil unique et utilisable par tous.



Zéro plan!

Fini les plans papier.

C'est l'objectif que se fixe Bouygues Construction dans quelques années grâce au BIM.

➔ Ville durable

Nouvelle définition

“C’est la ville de demain. Durable... et désirable. Une ville à la fois mieux intégrée dans son environnement, moins consommatrice d’énergie et plus agréable à vivre. Écoquartiers, mobilité douce, rénovation, énergies renouvelables, mixité sociale et fonctionnelle... Nos leviers d’actions sont multiples, mais notre urgence est unique : relever aux côtés de tous les acteurs concernés le défi d’une planète viable, où 7 habitants sur 10 seront citadins en 2050.”

Écoquartier Éole Évangile à Paris 19^e
Voir aussi : Performance énergétique, Écoconception, Partenaires, Engagé.



➔ Rendre la ville climato-responsable

L'écoquartier Greencity à Zurich, qui sera à 100% alimenté par des énergies renouvelables produites localement; la réhabilitation de la tour du bureau Allianz à la Défense ou de l'université de Bordeaux; l'installation de 5000 bornes Alizé® de recharge de véhicules électriques en France... Bouygues Construction aide collectivités et acteurs privés à réduire leur consommation d'énergie et à favoriser la mobilité douce.



70%

des émissions carbonées énergétiques de la planète proviennent des villes.



Engagé depuis longtemps en faveur de la biodiversité dans la ville, le Groupe s'est vu décerner par le Gouvernement français, lors de la COP 21, une « attestation de reconnaissance d'engagement à la stratégie nationale pour la biodiversité ».

➔ Un éclairage respectueux de la biodiversité

Dans le parc de la Rhônelle de Valenciennes un éclairage public adapté qui préserve la faune et la flore a été conçu. Une réalisation qui respecte la Charte de l'Éclairage Durable initiée par l'association Noé Conservation, dont Bouygues Energies & Services est partenaire depuis 2011.

+ FOCUS La biodiversité, aussi l'affaire des villes... et du Groupe

Membre du Conseil International Biodiversité & Immobilier (CIBI), Bouygues Construction a joué un rôle moteur dans l'élaboration et la promotion du label BiodiverCity®, le premier label international pour la prise en compte de la biodiversité dans les projets de construction et de rénovation. Deux ans après son lancement, plusieurs projets du Groupe l'ont déjà obtenu, dont les écoquartiers Eikenøtt en Suisse et Néo-C à Créteil. Et de nombreux autres l'intègrent dès leur lancement.



+ FOCUS WWF

Bouygues Construction a conclu avec WWF France un partenariat pour trois ans pour réfléchir, aux côtés des entreprises et des collectivités, à de nouveaux modes de vie urbains. La réflexion commune débouchera sur des expérimentations de quartiers durables.

➔ Réinventer la ville...

Zurich

À Zurich, le Groupe réalise le plus grand et le plus ambitieux écoquartier de Suisse. Baptisé Greencity, ce projet, dans lequel un nouvel art de l'habitat devient réalité, est certifié « Site 2 000 watts », un label fédéral qui vise une réduction de la consommation énergétique d'ici à 2100 pour atteindre ce niveau.

Paris

Bouygues Construction est double lauréat de l'appel à projets « Réinventer Paris » lancé par la Mairie de Paris. Parmi ses projets récompensés, celui du réaménagement du triangle Éole Évangile (19^e arrondissement) qui en fera le 1^{er} quartier zéro carbone de la capitale.

→ Tous Bouygues Construction

Nouvelle définition

“C’est notre cri de ralliement !
Pour dire que l’on partage une même culture et une même expertise.
Pour nous encourager à toujours mieux travailler ensemble,
à renforcer nos synergies et mutualiser nos savoir-faire.
« Tous Bouygues Construction », ce sont nos efforts, tous les jours, pour gagner en cohésion et en agilité.
Au service de nos clients.”



➔ Additionner nos talents

C'est en sachant travailler ensemble que nous gagnons la confiance de nos clients pour leurs projets les plus complexes. À l'image de l'ensemble de ponts et tunnels long de 42 km qui reliera bientôt Hong Kong, Zhuhai et Macao. Un chantier qui associe les expertises de nos filiales VSL (précontrainte), Dragages Hong Kong (travaux publics et bâtiment) et Bouygues Energies & Services.

550

Managers réunis en septembre 2015 sur le thème de la transversalité lors d'une convention intitulée « Tous Bouygues Construction ».



6 valeurs pour 1 seul Groupe

Bouygues Construction, c'est 50 000 collaborateurs qui partagent la même culture et ses 6 valeurs : Engagement santé-sécurité, Éthique et conformité, Sens de l'intérêt commun, Esprit d'innovation, Ouverture au changement, Exigence de résultat.

6=1

Quille, Norpac, Pertuy Construction... En France, nos six filiales bâtiment régionales ont adopté en 2015 le même nom « Bouygues Bâtiment », suivi pour chacune du nom de leur région. Objectif ? Valoriser le même savoir-faire du Groupe auprès des clients tout en privilégiant une relation de proximité.



Partage

Avec « Com.Unity News », le Groupe s'est doté d'un site d'information interne unique et transversal, accessible à tous ses collaborateurs, sur tous les écrans, dans le monde entier.

➔ Progresser ensemble

La réunion fait la force. Clients industriels, hôpitaux, écoquartiers, campus, seniors, habitat connecté... Pour bâtir des offres efficaces en ligne avec les nouvelles attentes des clients, nous constituons des groupes de travail transversaux associant tous nos métiers et toutes nos expertises.



→ Clients

Nouvelle définition

“Notre centre de gravité. Notre équilibre. Nos clients sont au cœur de notre organisation. Pour être en mesure de mener à bien leur projet au plus juste de leurs attentes. Pour leur garantir partout dans le monde la même exigence et l'accès à l'ensemble de nos savoir-faire. À leur écoute, nous évoluons. Vers plus de proximité locale, plus de transversalité, plus d'agilité. Parce qu'être la meilleure entreprise, c'est d'abord être la meilleure aux yeux de nos clients.”

Voir aussi : Excellence, Amont / Aval.

➔ À l'écoute

En 2015, Bouygues Travaux Publics a initié un programme inédit d'écoute et de rencontre de ses grands clients.

Interrogés en visioconférence par un membre de la direction générale, ces derniers ont pu exprimer leurs attentes vis-à-vis de la filiale. Et faire passer le message à tous ses collaborateurs : filmées, leurs interventions étaient diffusées dans le monde entier via l'Intranet.

Une organisation resserrée

En 2015, Bouygues Construction a adopté une organisation intégrée pour mieux accompagner ses clients sur toute la chaîne de valeur. Tous les métiers travaux publics ont été réunis sous la même direction.

Les métiers du bâtiment à l'international et des énergies et services, qui participent très souvent aux mêmes projets, sont désormais pilotés par une direction unique.

Ainsi, des Directeurs Pays ont été nommés pour porter au plus près de nos clients toutes nos expertises sur des pays ou zones stratégiques.

C'est le cas en Suisse, au Royaume-Uni, en Australie ou dans les zones Asie-Pacifique et Afrique subsaharienne.



⊕ FOCUS

Le meilleur de Bouygues Construction sur les 5 continents

Hôtellerie de luxe, hôpitaux, tunnels, tours, centrales photovoltaïques... Quels que soient leurs projets et leur pays d'implantation, nos clients bénéficient du meilleur de nos expertises et savoir-faire. Cela grâce à notre capacité à mobiliser des expertises reconnues au niveau mondial, et à faire circuler et grandir nos talents d'un continent et d'un projet à l'autre.

➔ Ancrage local et expertise

Notre filiale Bouygues Construction Australia réunit nos expertises locales Bâtiment, Travaux publics et Terrassement. En partenariat avec des sociétés bien implantées localement, elle réalise actuellement un tunnel autoroutier bitube de 9 km, appelé NorthConnex, ainsi que des voies ferroviaires dans le nord de Sydney.



➔ Multilocal

Nouvelle définition

“De Hong Kong au Maroc, du Canada à la Côte d’Ivoire, de l’Australie à la Suisse... La réussite de nos projets relève autant de notre savoir-faire que de l’ancrage local pérenne de nos équipes, qui vivent et travaillent au plus près des enjeux de chaque territoire. Proches de nos clients partout dans le monde, nous sommes à leurs côtés pour agir au bénéfice des territoires.”

Voir aussi : Clients, Engagé.

➔ Au bénéfice des territoires

Une centrale photovoltaïque pour fournir de l'énergie durable aux habitants de l'île de Negros aux Philippines, l'extension de l'aéroport d'Iqaluit pour soutenir le développement d'une région du nord Canadien grande comme la France, la construction d'un hôpital de pointe de 420 lits au Ghana... Nos projets sont d'abord ceux de territoires que nous accompagnons pour améliorer la qualité de vie de leurs habitants.

+ FOCUS

Une présence locale historique

Exemples :
 Hong Kong > 60 ans
 Côte d'Ivoire > 43 ans
 Australie > 30 ans
 Suisse > 25 ans
 Maroc > 25 ans
 Royaume-Uni > 19 ans



Près de
30 000

collaborateurs
 à l'international.

➔ Des emplois pérennes

Où le Groupe s'implante, l'emploi reste : 3 400 collaborateurs en Thaïlande, 3 850 au Royaume-Uni, 2 450 au Maroc... Bouygues Construction emploie dans chaque pays des collaborateurs locaux. Dernier exemple en date ? En Côte d'Ivoire, où la majorité des 1 500 collaborateurs du chantier du pont Henri-Konan-Bédié ont été recrutés localement puis formés. En fin de projet, un forum emploi les a accompagnés vers leur future destination professionnelle.

52%

de l'activité réalisée hors de France en 2015.



生日快乐！*

De l'aéroport international Kai Tak en 1955 au pont autoroutier marin Hong Kong-Zhuhai-Macao... depuis 60 ans, notre filiale Dragages est au cœur du développement de Hong Kong. Conception, ingénierie, construction, financement, exploitation et maintenance, génie électrique et mécanique, concession : ses 2 500 collaborateurs interviennent sur tous les métiers de la chaîne de valeur de la construction.

* "Joyeux anniversaire" en cantonnais

➔ Écoconception

Nouvelle définition

“Nous pensons, calculons, anticipons « durable ». Bien avant l'arrivée des premières pelleteuses, grâce à la maquette numérique et à l'analyse du cycle de vie, nous concevons très en amont les solutions qui réduiront à leur minimum les impacts environnementaux de nos ouvrages. Et ce pendant des dizaines d'années après leur livraison.”

*Tour Home à Paris 13^e
Voir aussi : Performance énergétique, Ville durable, BIM.*

→ Partout dans le monde

Bouygues Bâtiment International a signé un partenariat avec l'International Finance Corporation (IFC), membre du groupe de la Banque Mondiale et institution internationale majeure pour l'aide au développement. Ce partenariat nous permettra de systématiser l'écoconception de nos bâtiments dans les pays émergents.

Objectifs : – 20% en énergie, – 20% en eau et – 20% en énergie grise de matériaux par rapport aux méthodes de construction usuelles du pays.



Un collège évolutif

À Clisson (France), le Groupe a construit un collège très innovant pour accueillir 500 élèves. Sa structure en bois pourra s'adapter au fil du temps. Les 98 modules qui le composent aujourd'hui pourront être déplacés en fonction de nouveaux usages ou être complétés si les effectifs augmentaient.

72%

de nos prises de commandes en bâtiment en 2015 intègrent un engagement de certification ou de labellisation.

+ FOCUS Un ministère éco-exemplaire

Livré en 2015, le nouveau ministère français de la Défense, baptisé Hexagone Balard dans le 15^e arrondissement parisien, a été co-conçu comme un véritable écosystème quasi autonome à haute performance environnementale. Ses besoins énergétiques (chauffage, ventilation, eau chaude...) sont divisés par 3 par rapport à la Réglementation Thermique 2012. Grâce notamment à une toiture photovoltaïque de plus de 4 000 m² et à un système de production de froid par un processus d'échanges avec la nappe phréatique.

→ Le pouvoir de choisir

Grâce à la maquette numérique et à notre approche sur l'ensemble du cycle de vie de l'ouvrage, nous proposons systématiquement à nos clients des éco-variantes en phase de conception. Un outil de décision pour optimiser la sobriété énergétique et l'exploitation de leur bâtiment.



150 références bois

Pour limiter le recours au béton, Bouygues Construction explore des modes constructifs alternatifs et moins émissifs en CO₂ tels que le bois. Depuis 2010, le Groupe dispose d'un Pôle Technique Bois composé de 20 référents. Aujourd'hui, il a à son actif plus de 150 réalisations bois (neuf et réhabilitation) en France, en Suisse et au Royaume-Uni.

→ Réussir sur les marchés les plus exigeants

En 2015, nous avons livré au Royaume-Uni la première tranche des logements de l'université de Hertfordshire, conçue pour obtenir l'accréditation True Zero Carbon et la certification BREEAM®, soit le plus haut niveau d'exigence environnementale à ce jour. Même objectif et même ambition à Hong Kong, avec la livraison de la Tour du Commerce et de l'Industrie, premier bâtiment gouvernemental à viser les certifications BEAM® Plus Platinum et LEED® Platinum. Récompensé d'un Green Building Award, ce projet vient attester de notre savoir-faire sur l'un des marchés du monde les plus avancés en matière de sobriété énergétique.

➔ Femmes

Nouvelle définition

“L’univers de la construction reste un environnement d’hommes. Changer cela, plus que dans d’autres secteurs, appelle une volonté forte au plus haut niveau. Pour nous, le talent n’a pas de sexe. C’est pourquoi nous souhaitons favoriser l’intégration et l’évolution des femmes dans notre Groupe, à égalité. En promouvant la mixité à tous les échelons, sur les métiers à forte dominante masculine comme sur les postes de top managers.”



➔ Des chantiers au féminin

Pour faciliter l'accès des femmes aux postes sur chantier et diminuer la pénibilité de certaines tâches, une mission a été lancée en 2015. Le cahier des charges fixé aux ergonomes? « Faites comme si vous n'aviez que des femmes sur un chantier ». De son côté, Bouygues Thai accompagne la féminisation croissante de ses équipes (déjà 33% de femmes, et des équipes Travaux 100% féminines) par l'installation de crèches sur ses chantiers.

+ FOCUS Plus de 600

C'est le nombre de collaboratrices qui sont membres de Welink, le réseau des femmes de Bouygues Construction créé en juin 2013 afin de favoriser la mixité au sein du Groupe. En juin 2015, Welink a réalisé une première en invitant près de 300 femmes extérieures (clientèles et partenaires) à échanger sur la place des femmes dans les métiers de la construction.



11%

de femmes managers dans le Groupe en 2015.

“Je suis pour la féminisation de nos métiers, non par effet de mode, mais pour accroître notre efficacité. Il ne s'agit pas de pratiquer la discrimination positive. Chez Bouygues Construction, nous avons toujours su accompagner des collaborateurs jugés talentueux, nous devons le faire avec les femmes de talent également.”

Philippe Bonnavé

➔ 2 femmes rejoignent le CODG

Homme ou femme, pas de différence quand il s'agit de compétences. Après des évolutions exemplaires au sein du Groupe, Marie-Luce Godinot et Fabienne Viala accèdent à ses plus hautes instances. La première, qui a intégré Bouygues Construction en 2001, a été nommée Directrice Innovation & Développement durable et a rejoint le Comité de direction générale du Groupe fin 2015. La seconde le rejoint comme Directrice de Bouygues Construction au Royaume-Uni, après 29 années de présence dans le Groupe.

→ Le plus bel endroit de la terre

Nouvelle définition

“Pour nous, le plus bel endroit de la terre, c’est le chantier. C’est là que l’impossible devient possible. Que l’acte et la passion de construire prennent leur sens. C’est là que nous relevons, jour après jour, sur tous les continents, des défis techniques et humains toujours plus ambitieux.”

Chantier du Futur Palais de justice de Paris
Voir aussi : Excellence, Santé & Sécurité.



➔ Sur mesure

Chaque projet est unique, chaque chantier l'est aussi. C'est pourquoi nous abordons tous nos chantiers comme un nouveau défi humain et technique, en adaptant à chaque fois notre façon de les conduire dans tous les domaines : planning, ressources humaines, moyens et méthodes de construction, Qualité-Sécurité-Environnement, financement... dans un seul et unique but : atteindre l'excellence opérationnelle du premier au dernier jour du chantier, quelle que soit sa taille.



160 mètres de haut

Hors normes par sa dimension et sa complexité, le chantier du Futur Palais de justice de Paris l'est aussi par les moyens mobilisés : 11 grues, dont 6 relevables, 1 500 compagnons en période de pointe et 160 encadrants.

Le plus bel endroit... de la mer

À Hong Kong, Bouygues Construction réalise un nouvel exploit technique : construire à 50 mètres sous la mer un tunnel bitube de 5 km. Le chantier du Tuen Mun-Chek Lap Kok dispose ainsi du plus grand tunnelier (17,6 m de diamètre) jamais mis en service par le Groupe. Les équipes innovent en permanence pour s'adapter aux conditions hors-normes des travaux, comme le fait de recycler au sein du chantier lui-même une grande part des matériaux extraits. Ce projet mobilise 2 500 collaborateurs.

+ FOCUS

Mieux vivre sur les chantiers

Nos chantiers sont exemplaires en termes de santé-sécurité des compagnons. En Europe, des actions de sensibilisation sont menées auprès des managers et des collaborateurs pour lutter contre les addictions. Et sur tous les chantiers de Bouygues Bâtiment International, un référentiel unique imposant un standard pour l'aménagement des lieux de vie des compagnons est systématiquement déployé.



2 100

C'est le nombre de compagnons mobilisés au plus fort du chantier de la phase 2 du complexe résidentiel Star City à Rangoun (Myanmar) qui s'étalera sur 35 mois.

➔ Réduire la pénibilité

Bouygues Construction mène un travail permanent avec des ergonomes du travail, les directions techniques et du matériel pour réduire la pénibilité des manutentions manuelles et le port de charges lourdes.

➔ Éthique

Nouvelle définition

“Un repère au sein de l’entreprise, une responsabilité vis-à-vis de nos clients. Nous faisons de l’éthique une valeur cardinale. L’éthique a à voir avec la manière dont nous agissons, dont nous nous comportons, individuellement et collectivement, dans tous les domaines : management, business, partenariat... C’est une exigence de tous les jours et de tous les instants.”

Voir aussi : Engagé, Partenaires.

➔ Un devoir collectif et individuel

Pratiques anticoncurrentielles, corruption... il n'existe pas de modèle économique viable reposant sur des comportements non éthiques. Et au-delà de fragiliser l'entreprise, ils brisent ceux qui sont exposés : les collaborateurs. C'est pourquoi Bouygues Construction considère l'éthique comme une exigence à la fois collective et individuelle. Mais également comme un moyen, aussi important que la sécurité, de protéger ses équipes.

30 000 collaborateurs sensibilisés

FairDeal ou comment faire des deals dans le respect des réglementations.

C'est le nom du module de formation en ligne, sous forme de jeu pédagogique, que doivent suivre 30 000 collaborateurs du Groupe. Au programme, les principes de l'éthique et de la conformité, avec des mises en situation concrètes et variées.

➔ Une exigence pour le management

Pour le Groupe, l'éthique c'est le respect que doit le manager à chacun de ses collaborateurs. C'est bien sûr l'absence de toute discrimination dans l'entreprise, mais aussi l'écoute et la volonté de lui fournir les conditions pour qu'il puisse vivre sa vie professionnelle de façon sereine.



+ FOCUS Un cadre clair

Pour structurer sa politique d'éthique et de conformité, Bouygues Construction a mis en place un comité dédié en 2015 et déployé l'ensemble des programmes de conformité du groupe Bouygues. Un dispositif d'alerte a également été créé afin de permettre à chaque collaborateur de signaler toute dérive. Et tout comportement non éthique est immédiatement sanctionné.



Les 1 500 managers du Groupe

ont signé en 2015 une lettre d'engagement sur le respect de la politique éthique et des programmes de conformité de groupe Bouygues.

➔ Connecté

Nouvelle définition

“Bâtiment, quartier, ville sont aujourd’hui capables d’échanger et de produire des données. Et donc de créer du lien et de nouveaux usages. Connecté, ou comment la data se met au service des habitants ; pour réduire la consommation d’énergie, pour fournir plus de services ; pour gagner en autonomie ou tisser des réseaux d’échange. Bref pour mieux vivre ensemble.”

➔ Connexion écoresponsable

Avec Ecoflex IT®, Bouygues Energies & Services propose la seule infrastructure numérique écoresponsable du marché pour les bâtiments : elle permet de diviser la facture énergétique par 4 et le bilan carbone par 2. Elle est aussi deux fois plus rapide à déployer que les solutions traditionnelles de fibre optique et supprime 85 % des câbles en cuivre.

6M

6 millions, c'est le nombre d'habitants qui bénéficient de l'Internet très haut débit dans 25 départements français grâce à Axione, notre filiale dédiée aux infrastructures optiques.



Le 1^{er} écoquartier connecté

En partenariat avec la ville d'Issy-les-Moulineaux, Bouygues Immobilier et des start-up, (dont Embix), nous créons un projet pilote de smart grids. À la clé? Tout un quartier doté de réseaux intelligents de pointe pour piloter et optimiser la production et la distribution d'électricité.

➔ Réinventer le vivre-ensemble

Pour anticiper les impacts du numérique dans la ville du futur, Bouygues Construction a réuni 15 experts sur le thème « Ville numérique, ville humaine ». Un think tank collaboratif dont les conclusions guident le Groupe pour façonner une ville toujours plus économe, plus servicielle, plus vivante.

➔ Des services intelligents pour les territoires et leurs habitants

Avec Citybox®, nous proposons aux collectivités une solution connectée unique qui offre toute une palette de services intelligents à partir d'un seul et même réseau : régulation de l'éclairage public, accès wifi dans la ville, diffusion d'informations, vidéosurveillance, gestion du trafic automobile et des places de stationnement...

Le campus du futur

En réponse aux nouveaux besoins des populations qui vivent et travaillent sur les campus universitaires, nous avons créé « Campus Connecté ». Cette offre s'appuie sur trois piliers : l'intégration des solutions numériques, des bâtiments bas carbone et un campus ouvert sur la ville qui l'entoure.

➔ Performance énergétique

Nouvelle définition

“Consommer toujours moins d’énergie, c’est cela être plus « performant » pour nos bâtiments. Qu’ils soient neufs ou anciens, résidentiels, tertiaires, ou encore industriels. Et c’est l’un des enjeux majeurs de la transition énergétique. Pour nous, un bâtiment qui consomme moins va de pair avec confort des occupants et garantie d’économies dans la durée. Notre ambition ? Proposer demain des bâtiments qui produisent plus d’énergie qu’ils n’en consomment.”





+ de 20%

d'économies d'énergie déjà réalisées depuis 2012, dans le cadre du marché de rénovation de l'éclairage de la Ville de Paris, pour un objectif de 30% à atteindre d'ici à 2020.

➔ Précurseur

HQE® pour les immeubles tertiaires, BBC® pour les tours ou immeubles haussmanniens, BEAM® Plus, BREEAM® et LEED®... Bouygues Construction a été l'un des premiers à obtenir des certifications énergétiques liées à la rénovation de bâtiments.

À la pointe de la recherche

Modélisation des données, intelligence artificielle, prédiction énergétique... Bouygues Energies & Services et une vingtaine de partenaires préparent l'avenir de la performance énergétique dans le cadre de Hit2Gap. Un projet de R&D d'une durée de quatre ans, lauréat de l'appel à projets « Call Horizon 2020 » de l'Union Européenne.

3M

Plus de 3 millions de m², c'est le parc couvert par Hypervision®, notre offre de services globale de performance énergétique pour tous les bâtiments. Une solution associant comptage, télérelève, services à la carte et conseil pour identifier finement les gisements d'économies dans un bâtiment ou un parc immobilier, et mettre en œuvre les actions d'amélioration.

➕ FOCUS

Engagements

Copropriétés, logements sociaux, tertiaire, éclairage public, construction, rénovation... quel que soit le projet, nous nous engageons.

Objectifs chiffrés à l'appui :

Au Royaume-Uni, nous sommes partenaires du County Council de Leicestershire pour exploiter et maintenir 10 bâtiments publics. Notre rémunération correspondra à **50%** des économies d'énergie et d'émissions de CO₂ réalisées.

56% de consommation d'énergie en moins et une pollution lumineuse divisée par 5 en 8 ans. C'est le challenge que nous relevons avec la Ville de Grenoble dans le cadre du Contrat de Performance Énergétique (CPE) de rénovation de son éclairage public.

À Mantes-la-Jolie en France, nous nous engageons à réduire de **53%** la consommation d'énergie (chauffage et eau chaude) d'une copropriété que nous rénovons et maintiendrons pendant quinze ans.

☺ Des offres claires... et lumineuses

Afin de mieux accompagner nos clients, nous avons construit des offres différenciées et globales qui garantissent la réduction de la consommation d'énergie :

- « **Hypervision®** » pour les bâtiments,
- « **Réavenir** » pour la réhabilitation de logements,
- « **Service de lux** » pour l'éclairage en milieu industriel.

➔ Multiculturel

Nouvelle définition

“Nous souhaitons refléter dans nos effectifs, et à tous les échelons de l’entreprise, les composantes sociales, culturelles et ethniques du pays dans lequel Bouygues Construction est implanté. Le brassage des cultures est une clé de la réussite de nos grands chantiers. Et la diversité, sous toutes ses formes, notre richesse.”

Voir aussi : Tous Bouygues Construction, Engagé, Multilocal.

➔ Une politique de diversité structurée autour de 5 axes prioritaires

Cinq comités thématiques mettent en place des plans d'action sur les sujets du handicap, de la mixité, de l'insertion des jeunes éloignés de l'emploi, de la gestion des âges et de la diversité des origines.

50

C'est le nombre de collaborateurs dans toutes les entités du Groupe qui s'investissent sur tous les sujets de diversité et d'égalité des chances.



34

C'est le nombre de nationalités différentes parmi les 1 500 collaborateurs Dragages Hong Kong.

Pour promouvoir la tolérance, le respect et l'intégration, la filiale a organisé en 2015 une campagne baptisée « La diversité en action ». Au programme, des ateliers de sensibilisation à la diversité, des activités de team building entre chantiers ou encore des festivals de cultures traditionnelles.

+ FOCUS Conviction

“Nous sommes profondément convaincus que la diversité de nos équipes est une source de richesse essentielle en cette période où l'on doit plus que jamais faire preuve de créativité et d'innovation. Pour prendre en compte la variété des attentes de nos clients et conquérir de nouveaux marchés.”

Jean-Manuel Soussan,
Directeur général adjoint
en charge des ressources humaines
et de la politique RSE



40 h/mois pendant 4 mois

Afin de favoriser l'employabilité des compagnons du chantier de StarCity n'ayant pour la plupart jamais été scolarisés, BYMA (la joint-venture de Bouygues Bâtiment International au Myanmar) a mis en place des cours d'alphabétisation en langue birmane et de mathématiques élémentaires.

➔ Interculturalité

Bouygues Bâtiment International, dont le label Diversité a été renouvelé en 2015, a engagé de nombreuses actions pour lutter contre les stéréotypes : déclinaison d'une formation « Success in Diversity » dans de nombreux pays, comme le Qatar, le Turkménistan ou Cuba; insertion de modules « Diversity » dans ses principales formations et dans les parcours d'intégration des nouveaux managers; création d'une cellule d'écoute...

➔ Engagé

Nouvelle définition

“Engagés dans les territoires où nous construisons. Ce n’est pas juste un ouvrage que nous livrons ou exploitons, c’est tout le dynamisme d’une région à laquelle nous contribuons. Emploi, insertion, éducation, santé... chaque ouvrage est une opportunité pour créer de la valeur pour les territoires et les populations.”

Voir aussi : *Le plus bel endroit de la terre, Multilocal.*

➔ Responsabilité

90%

de l'activité sont couverts par un système de management environnemental certifié ISO 14001.

75%

des dépenses d'achat sont adressées avec des critères de responsabilité sociale et environnementale.

Renouvellement en 2015 du partenariat avec WWF France pour utiliser du bois certifié répondant à des exigences telles que la bonne gestion forestière ou le bien-être des salariés et des populations locales.

Solidarité

176 projets parrainés par les collaborateurs de 24 pays

et soutenus (financièrement ou via un mécénat de compétences) par notre fondation d'entreprise Terre Plurielle depuis 2008.

467

partenariats tissés à travers le monde avec des associations visant à soutenir l'éducation, la santé et l'insertion.



885 000 heures

d'insertion réalisées en 2015 en France.

➔ Insertion et emploi

Oc'Via, le groupement du chantier de contournement ferroviaire de Nîmes-Montpellier, dont nous sommes l'un des pilotes, a confié 14% des heures de travail à des personnes en insertion soit :

292 000 h

et deux fois plus que ce qu'exigeait le cahier des charges initial.

335

recrutements ont été réalisés.

➔ Développement local

95%

de notre chiffre d'affaires sous-traités à des entreprises locales, en France comme à l'international.



Intégration

Pour le chantier d'aménagement puis l'exploitation durant plus de trente ans de l'aéroport international d'Iqaluit (Canada), Bouygues Building Canada privilégie la communauté inuit, tant en matière d'embauche que de sous-traitance.

Une forte volonté d'intégration qui se traduit par la mise en place de formations à la culture inuit pour les collaborateurs non inuits ou l'organisation d'événements promouvant l'interculturalité.

➔ Partenaires

Nouvelle définition

“L’acte de construire est d’abord un acte collectif. Dans cette aventure, il n’y a que des partenaires. Clients, universitaires, start-up, développeurs, sous-traitants, architectes, financeurs, utilisateurs... Tous, nous sommes liés par un projet commun, où chacun apporte et partage son expertise. Où, tous, nous partageons nos défis, nos efforts, nos idées, nos ambitions. Et, *in fine*, nos réussites.”

Voir aussi : Tous Bouygues Construction, Open innovation, BIM.



Fournisseurs au cœur du BIM

Nous avons signé avec la start-up datBIM un partenariat de trois ans visant à intégrer la chaîne des fournisseurs et PME de la construction dans la démarche du BIM. À la clé pour ces derniers : la possibilité d'intégrer leurs données de catalogue produits dans le BIM et des échanges facilités avec les concepteurs et acheteurs du Groupe et de toute la profession.

7

C'est le nombre de partenaires, dont Bouygues Construction, l'université RWTH d'Aix-la-Chapelle ou Intel Labs, qui ont travaillé ensemble sur le projet de R&D Cooperate dédié aux écoquartiers. Achievé en 2015, le programme a débouché sur la création d'une solution logicielle big data permettant de prévoir et d'optimiser la consommation et la production d'énergie dans les smart cities.

Aux côtés des PME

Bouygues Construction a rejoint l'association Pacte PME, qui vise à renforcer les liens entre les grands acteurs économiques et les PME françaises. Objectif : favoriser l'innovation en partenariat avec les PME et créer des relations collaboratives avec les fournisseurs.

Partager

Atteindre l'excellence dans l'acte de construire est une aventure collective. Elle exige le partage d'un même idéal, des mêmes objectifs et des mêmes standards avec nos sous-traitants et fournisseurs, que ce soit en matière de qualité, de RSE, d'éthique ou encore de santé sécurité au travail.

Co-développer

Nous nouons des partenariats stratégiques avec des industriels au savoir-faire complémentaires pour élaborer de nouvelles solutions répondant aux défis de demain : conception de matériaux et produits innovants avec BASF ; utilisation des batteries de véhicules électriques en seconde vie pour stocker l'énergie dans les bâtiments avec Renault et Nissan ; développement de panneaux préfabriqués en bois à haute performance énergétique avec Techniwood...

Intelligence collective

*"Bien vieillir chez soi",
"Ville numérique,
ville humaine" ...*

Face à des enjeux de plus en plus complexes, nous créons et animons des think tanks réunissant experts, chercheurs, collectifs et entreprises. Objectif : écouter pour mieux anticiper comment nous devons faire évoluer nos ouvrages et l'art de construire.

2 466

C'est le nombre de partenaires et sous-traitants évalués en 2015 sur les critères de la charte RSE du groupe Bouygues.

➔ Amont/Aval

Nouvelle définition

“À besoins toujours plus complexes, solutions toujours globales. De bâtisseur, nous sommes devenus un ensemblier capable de réunir toutes les compétences sur toute la chaîne de valeur de l’acte de construire. De la définition d’un projet jusqu’à son exploitation vingt ans plus tard, en passant par sa conception-construction ou son développement. Une présence globale qui nous permet de prendre des engagements de performance dans la durée. Et de les tenir.”

Stade vélodrome de Marseille
Voir aussi : Excellence, Clients.

➔ Fidèles au poste

En 2000, nous livrons le Home Office, le ministère de l'Intérieur britannique. Seize ans plus tard, nous sommes toujours là pour l'exploiter. Et gérer sa sécurité en toute circonstance. Une mission assurée sans faute lors de la visite de la Reine Elizabeth II pour les 10 ans des Civil Service Awards le 12 novembre 2015.

➔ Présent dès la définition des projets

Notre expertise nous permet d'être choisis très en amont des projets les plus complexes. Exemple ? Le futur écoquartier XXL de Marseille (14 hectares). Lors d'un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI), notre projet d'aménagement co-élaboré avec Bouygues Immobilier et intégrant toutes les parties prenantes, a été retenu par Euroméditerranée, qui nous a délégué la responsabilité de la phase d'études.

linkcity

Bien développer pour mieux construire

Pérennité financière, performance énergétique, prise en compte des usages, intégration des partenaires... La réussite d'un projet se joue bien souvent lors de sa phase de développement immobilier. Pour mieux valoriser son réseau d'experts, Bouygues Construction a regroupé l'ensemble de ses structures de développement immobilier sous une marque unique et évocatrice : Linkcity.

+ FOCUS

Créer de la valeur dans la durée

Contrats de partenariat, CREM (conception, réalisation, exploitation/maintenance), PPP, concessions, AMI... Nous nous adaptons à tous les modes contractuels pour accompagner nos clients et créer de la valeur dans la durée.

27 ans

C'est la durée de notre accompagnement de la Cité musicale de l'île Seguin à Boulogne-Billancourt, un ouvrage que nous avons conçu et que nous construisons actuellement. Une fois l'ouvrage achevé, nous en assurerons la maintenance et l'exploitation – y compris artistique – avec nos partenaires Sodexo et TF1.

→ Excellence

Nouvelle définition

“Tous excellents ! C’est autant notre ambition qu’une obligation. À chaque maillon de la chaîne de valeur de l’acte de construire, nos collaborateurs n’ont d’autre priorité que de donner le meilleur d’eux-mêmes. La réussite de projets toujours plus complexes l’exige. Tout comme le respect des délais et des budgets nous contraint d’exceller dans l’exécution de chacun de nos projets. Grands comme petits.”

Chantier du pont Hong Kong-Zhuhai-Macao
Voir aussi : Amont/Aval, Clients.

➔ Gérer et maîtriser la complexité

Notre quête d'excellence est reconnue par nos clients, qui nous confient leurs projets dans les domaines les plus exigeants de la construction :

TOURS

MahaNakhon (Bangkok), tour du Commerce et de l'Industrie (Hong Kong), Manhattan Loft Gardens (Londres), Casa-Anfa (Casablanca)...

TUNNELS

Tuen Mun-Chek Lap Kok (Hong Kong), NorthConnex (Sydney), tunnels d'assainissement au Qatar

HÔTELS ET RÉSIDENCES DE LUXE

Palaces parisiens, Resorts à Cuba, hôtel City of Dreams à Macao...

HÔPITAUX

Nouvel hôpital d'Orléans, hôpital de Saint-Laurent-du-Maroni (Guyane française), centre de protonthérapie (Londres)...

SALLES DE SPECTACLES

AccorHotels Arena à Paris, Sports Hub de Singapour, Philharmonie de Paris, Bordeaux Métropole Arena...



Une expertise récompensée

Les prix qui nous ont été attribués en 2015 :

Best Futura Project du MIPIM pour la Cité musicale de l'île Seguin.

2^e Prix du concours mondial City People Light Award pour la mise en lumière de Valenciennes.

Constructing Excellence in Wales Awards pour l'ensemble scolaire Penarth Learning Community (catégories « Projet de l'année » et « Intégration et travail collaboratif »).

BIM d'Argent pour les maquettes numériques du Tribunal administratif de Lille, de la Rocade L2 à Marseille et de l'hôpital LimmiViva à Zurich.

Prix Or pour le Sports Hub de Singapour, dans la catégorie « Meilleure structure de PPP à l'international » des trophées Infrastructures du SIATI.

+ FOCUS

6 ha gagnés sur la mer

Le groupement mené par Bouygues Travaux Publics a été retenu par la Principauté de Monaco pour la réalisation d'un projet d'urbanisation sur la mer qui donnera le jour à un nouvel écoquartier de 6 ha. Particulièrement complexe et se voulant exemplaire en matière de protection de l'environnement, ce projet prévoit près de dix années de travaux.

➔ Des clients fidèles

La meilleure preuve de notre savoir-faire ? Lorsque nos clients nous renouvellent leur confiance après un premier projet.

Exemples 2015 :

- La 2^e phase de régénération urbaine de Canning Town à Londres ;
- 6 bâtiments de la nouvelle phase du complexe résidentiel Star City (Myanmar) ;
- l'extension de la ligne 3 du métro du Caire (Égypte) ;
- la construction pour le même client de la plus grande ferme solaire d'Asie du Sud-Est aux Philippines, après celle de 3 centrales photovoltaïques en Thaïlande.



Délais tenus !

Conformément au cahier des charges, nous avons construit en 18 mois le Marignane Development Centre, le nouveau centre de R&D d'Airbus Helicopters. 208 000 heures de travaux et jusqu'à 130 personnes ont été nécessaires pour la réalisation dans les temps de cet ouvrage ultramoderne de 20 000 m².

→ Open innovation

Nouvelle définition

“Innover, c’est comme cela que nous avons toujours avancé, c’est notre culture. Mais aujourd’hui, la complexité des défis environnementaux, économiques, sociaux, exige que nous innovions à plusieurs. L’esprit ouvert, open. Il nous faut mutualiser nos propres expertises et les agréger à d’autres disciplines. En nous connectant à ceux qui imaginent le monde de demain : start-up, universités, grandes entreprises... Demain, l’innovation sera collective ou ne sera pas !”





Investir

1^{re} opération pour Construction Venture, notre fonds d'investissement dédié aux start-up créé en 2015. Avec une prise de participation dans la société Intent Technologies spécialisée dans la collecte des données dans les bâtiments connectés.

➔ Co-innover

Pour repérer dans le monde entier les start-up à potentiel, nous avons lancé Matching Up. Ce programme inédit leur permet de tester avec nous leur business model ou leur prototype en conditions réelles. Lorsque la start-up est sélectionnée, un binôme est créé avec l'un de nos collaborateurs qui va co-développer avec elle la solution et s'en faire l'ambassadeur au sein du Groupe. 140 candidats ont répondu aux deux premiers appels à projets : Révolutionner l'art de construire et Le quartier durable et connecté. Et 37 ont été retenus. À suivre...



Connecter

Un pitch d'une minute, un stand et des échanges avec nos collaborateurs : c'est la "Minut' Start Up". Nous invitons régulièrement, dans plusieurs de nos sièges, des jeunes pousses dont les innovations ont déjà été expérimentées par au moins une entité du Groupe. Des rencontres, et plus si affinité, destinées à faire la différence dans nos process de production et nos offres commerciales.

➕ FOCUS

Savoir(s)

Nous collaborons avec les meilleures écoles et universités pour inventer les technologies de demain :

Stanford University
(BIM et maquette numérique);

École Centrale de Lille
(impression 3D et bâtiment);

ETH Zurich, EPFL Lausanne et NUS
à Singapour (robots carreleurs).

➔ Réunir

Nous avons signé avec le technopôle français Domolandes un partenariat pour trois ans.

Objectif: mutualiser nos efforts de recherche sur les thèmes de la construction durable et de la transition numérique (réalité augmentée, BIM...).

700

dossiers ont été déposés par nos collaborateurs pour l'édition 2016 de notre Concours Innovation interne.

➔ Portfolio 2015

QUAND L'IMPOSSIBLE DEVIENT POSSIBLE : LES GRANDS PROJETS QUI ONT MARQUÉ L'ANNÉE.



Campus de l'université de Hertfordshire

HERTFORDSHIRE (ROYAUME-UNI) | BOUYGUES DEVELOPMENT/BOUYGUES UK

Ossature en bois, infrastructures de production d'énergie... Ce campus de 23 bâtiments et 3 000 chambres d'étudiant, qui vise l'accréditation True Zero Carbon après avoir obtenu la certification BREEAM®, soit le plus haut niveau d'exigence environnementale, sera l'un des plus avancés du Royaume-Uni en matière de durabilité. Pour ne pas gêner les étudiants présents, une attention particulière est portée à la gestion des nuisances pendant toute la durée du chantier.

Voir aussi : Connecté, Écoconception, Performance énergétique, Amont/Aval.



Tour MahaNakhon

BANGKOK (THAÏLANDE) | BOUYGUES THAI / VSL

Située dans le quartier des affaires de Bangkok, cette tour de 314 mètres de hauteur abrite un centre commercial, 184 résidences haut de gamme et un hôtel de 150 chambres. L'édifice se distingue par son ruban tournant de pixels : chacun de ses 77 étages est unique!

Voir aussi : Tous Bouygues Construction, Excellence.

Tunnel Tuen Mun-Chek Lap Kok

HONG KONG (CHINE) | DRAGAGES HONG KONG/VSL

Les deux plus grands tunneliers du monde, dont l'un équipé d'outils innovants de cartographie en temps réel des parois rocheuses, sont mobilisés pour percer à 50 mètres sous le niveau de la mer ce tunnel routier bitube de 5,4 kilomètres de longueur. Un chantier aussi complexe que hors normes, un bel exemple de l'expertise du Groupe dans la réalisation de tunnels.

Voir aussi : Innovation, Engagé, Excellence.





Ministère français de la Défense

PARIS (FRANCE) | BOUYGUES BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE / BOUYGUES ENERGIES & SERVICES

Ce site ultrasécurisé est exemplaire sur le plan énergétique grâce à une toiture photovoltaïque de 4 000 m² et des échanges avec la nappe phréatique couvrant les besoins de chauffage et de froid. Ouvert sur son environnement grâce à de nouvelles voies de circulation, il offre à ses 9 300 utilisateurs comme aux riverains des espaces de détente.

Voir aussi : Performance énergétique, Excellence, Amont/Aval.



Centrale solaire Polo

ÎLE DE NEGROS (PHILIPPINES) | BOUYGUES ENERGIES & SERVICES / BYME INTERNATIONAL / VSL

Avec plus de 425 000 panneaux et une production annuelle de près de 190 000 MWh, cette ferme solaire, pour laquelle un engagement de performance est pris sur plusieurs années, est la plus grande d'Asie du Sud-Est. Pour la construire, 1 500 collaborateurs locaux ont été recrutés, dont certains contribueront à son exploitation et à sa maintenance.

Voir aussi : Performance énergétique, Engagé, Multiculturel.



Marignane Development Centre Airbus Helicopters

MARIGNANE (FRANCE) | BOUYGUES BÂTIMENT SUD-EST

18000 m² de bureaux ultramodernes aux derniers standards de la construction durable : ce centre d'ingénierie respecte plus de 70 items de la certification BREEAM® niveau Very Good. Livré conformément au planning après 18 mois de travaux, il offre un niveau de confort optimal à ses 1 000 utilisateurs grâce notamment à la maximisation des apports en lumière naturelle.

Voir aussi : *Tous Bouygues Construction, Engagé.*

École, campus Evergreen

MONTRouGE (FRANCE) | BOUYGUES BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE

Trois défis relevés pour ce bâtiment de 71 000 m² du Crédit Agricole. Sur le plan architectural d'abord, afin de l'insérer harmonieusement dans la continuité du campus. En termes d'exécution ensuite, pour tenir un délai de 32 mois et atteindre un niveau de qualité exemplaire. Et enfin en matière d'environnement, avec la double certification BREEAM® Very Good et le passeport HQE® Excellent.

Voir aussi : Excellence, Écoconception.





Infrastructures optiques

GABON | BOUYGUES ENERGIES & SERVICES / AXIONE

En dotant le Gabon d'infrastructures de fibre optique grâce à l'exportation de son savoir-faire acquis en France, le Groupe contribue à la modernisation de l'économie du pays, mais aussi au développement durable du territoire : la filiale créée sur place privilégie les recrutements locaux et assure la formation de ses collaborateurs.

Voir aussi : Multilocal, Connecté, Engagé.



Écoquartier Erlenmatt West

BÂLE (SUISSE) | LOSINGER MARAZZI

En lieu et place d'un ancien site industriel, ce nouvel écoquartier conjugue mixité sociale et durabilité. Composé de près de 600 logements, de bureaux et d'une résidence dédiée aux seniors, il est alimenté par des énergies 100 % renouvelables. Une performance qui lui vaut d'être le premier site suisse certifié du label Site 2 000 Watts, qui vise une consommation de 2 000 Watts/habitant/an en 2100.

Voir aussi : Performance énergétique, Ville durable.



Arenberg, Creative Mine

ARENBERG (FRANCE) | BOUYGUES BÂTIMENT NORD-EST / BOUYGUES ENERGIES & SERVICES

En 17 mois seulement, le Groupe a reconverti cet ancien site minier en un pôle d'excellence high-tech dédié à l'image et aux médias numériques. De nombreuses solutions innovantes ont été mises en œuvre sur ce projet, qui intègre notamment une salle polyvalente, un cinéma de 300 places, un laboratoire de recherche et un plateau TV, et qui a vu 70 entreprises intervenir, dont 40% de la région Nord-Pas-de-Calais.

Voir aussi : Excellence, Engagé.

Contournement ferroviaire

NÎMES-MONPELLIER (FRANCE) | BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS / DTP

Un chantier exemplaire dans sa relation au territoire. Pour réaliser cette ligne à grande vitesse au service de l'essor économique de la région, le groupement d'entreprises Oc'Via a confié 7% des heures travaillées à des demandeurs d'emploi et 20% du montant des travaux à des PME locales. Un effort particulier a également été entrepris pour préserver la biodiversité sur tout le tracé.

—
Voir aussi : Ville durable.





Tour du Commerce et de l'Industrie

HONG KONG (CHINE) | DRAGAGES HONG KONG / BYME INTERNATIONAL

Un véritable concentré d'innovations « vertes » pour cette tour de 22 étages certifiée LEED® Platinum et BEAM® Platinum : murs végétalisés et espaces verts sur 30% de sa surface, système d'alimentation photovoltaïque, récupération des eaux de pluie, gestion de la lumière naturelle par fibre optique...

Voir aussi : Excellence, Écoconception.



Complexe immobilier Brickell City Centre

MIAMI (ÉTATS-UNIS) | AMERICARIBE

Ce projet immobilier – le plus vaste mené actuellement en Floride – est le premier complexe multiusages à obtenir la certification LEED® Neighborhood Development dédiée aux écoquartiers. Une reconnaissance qu'il doit notamment à une innovation mondiale imaginée par Swire Properties : le Climate Ribbon®, une canopée de métal et de verre qui rafraîchit l'air sans nécessiter de système de climatisation.

Voir aussi : Performance énergétique, Écoconception.



Pont Raymond-Barre

LYON (FRANCE) | BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS / BOUYGUES ENERGIES & SERVICES

Exclusivement dédié aux modes de transport doux, ce pont en arc rayonnant, conçu à l'aide du BIM, a la particularité de présenter une travée principale de 150 mètres en biais par rapport à l'axe du fleuve. Située au milieu du Rhône, sa pile centrale a été érigée dans un batardeau de 15 mètres de profondeur. La nuit, l'éclairage installé par Bouygues Energies & Services vient souligner la finesse de l'ouvrage.

Voir aussi : Excellence, BIM, Engagé.



ELI Beamlines

DOLNÍ BRĚŽANY (RÉPUBLIQUE TCHÈQUE) | VCES

L'avenir de la recherche est en marche. Près de Prague, les équipes de VCES ont livré la première phase de ce centre de recherche européen de pointe financé par 40 institutions et 13 États membres. Doté d'un système de laser unique au monde, le site aura des applications dans de nombreux domaines (biomédecine, matériaux, imagerie médicale, optique, nanotechnologies...).

Voir aussi : Excellence.

Tour Manhattan Loft Gardens

LONDRES (ROYAUME-UNI) | BOUYGUES UK

Un double porte-à-faux qui supporte trois jardins aériens : cette tour de 143 mètres de haut composée de logements et d'un hôtel haut de gamme est dotée d'une structure inédite. Tout en créant un environnement propice à la vie de quartier et au développement de la biodiversité urbaine, l'ouvrage réinterprète de façon originale le modèle du square londonien.

Voir aussi : Excellence.



Direction de la Communication de Bouygues Construction.
Conception et réalisation : agence **aristophane**[®]
Juin 2016.

Disponible en français ou en anglais, le Rapport d'activité 2015
peut être obtenu sur demande au +33 (0)1 30 60 20 69 ou téléchargé
sur www.bouygues-construction.com

Impression : Les Ateliers Réunis, sur papier FSC



Crédits photo : Photothèque Bouygues Construction, Getty Images.

Couverture : P. Guignard – **Sommaire** : T. Voisin (P. Bonnave); Capa Pictures/A. Ackermann (Mozambique); O. Dupont (Pont R. Barre) – V. Paul : p.1; p.46 et 47 (Vélodrome Marseille) – T. Voisin : p.2 (P. Bonnave); p.4 et 5 (P. Bonnave); p.28 et 29 (Tour Home) – D. Cocatrix : p.12 et 13 (Gouvernance) – Y. Chanoit : p.14 et 15 (Hommes); p.30 et 31 (Femmes); p. 35 (homme); p. 38 et 39 (Evesa); p.44 et 45 (Partenaires) – Capa Pictures/A. Ackermann : p.16 (Mozambique) – L. Blossier : p.17 (Sécurité); p.32 et 33 (TGI) – M. Navarro : p.18 (BIM) – TVK, architectes urbanistes/OLM Paysagistes : p.20 (Éole Évangile) – S. Fujimoto/M. Rachdi : p.21 (Mille arbres) – Alohafred : p.22 et 23 (sécurité) – A. Da Silva : p.24 (Client) – F. Deladerriere : p.25 (Cuba) – F. Courbet : p.25 (Australie) – C. Clanet : p.26 et 27 (Multilocal) – P. Bradbury : p.34 (Éthique) – E. Marongiu : p.36 et 37 (Connecté) – L. Zylberman : p.40 et 41 (Multiculturel) – DR : p.42 (Engagé); p.48 et 49 (Excellence) – P. Mestre : p.50 et 51 (Open innovation) – **Portfolio 2015** : W. Iles : p.52 (Hertfordshire) – F. Deguent : p.53 (MahaNakhon) – DR : p.54 (Tuen Mun Chek Lap Kok) – L. Zylberman : p.55 (Ministère de la Défense) – Bouygues Energies & Services : p.56 (Île de Negros) – V. Paul : p. 57 (Airbus Marignane) – A. Da Silva : p.58 (Campus Evergreen) – J. Greig : p.59 (Gabon) – B. Basilisk : p.60 (Erlenmatt West) – M. Demont : p.61 (Arenberg) – Y. Brossard : p.62 (CNM) – Glossmat : p.63 (Tour Commerce et Industrie) – D. Azoulay : p.64 (Brickell) – O. Dupont : p.65 (Pont R. Barre) – S. Bartos : p.66 (Eli Breamlines) – CourtesyOfManhattanLoftGarden/SkidmoreOwingsEtMerill : p.67 (Manhattan Loft Garden) – Droits réservés.

Bouygues Construction
1, avenue Eugène Freyssinet Guyancourt
78065 Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex
Tél. : +33 (0)1 30 60 33 00

www.bouygues-construction.com • blog.bouygues-construction.com
twitter.com/bouygues_c • youtube.com/bouyguesconstruction

